
凝聚协商智慧 擦亮特色品牌

朱奚红

习近平总书记指出，有事好商量、众人的事情由众人商量，是人民民主的真谛。人民政协作为专门协商机构，是具有中国特色的制度安排，是推进社会主义协商民主的重要力量。苏州市虎丘区政协立足于国家级高新区和行政区“两区合一”的区域特色，找准找实“有事好商量”协商议事工作的切入点和着力点，创新打造了“智汇”“连心”双品牌，在协商实践中表现出独特的优势和活力，推动了政协协商与基层协商的有效衔接、与基层社会治理的有机融合、与基层民主政治建设的有序实践。

搭平台拓展政协协商履职空间

习近平总书记指出，要为政协组织开展工作创造有利条件。政协协商与基层协商相衔接，不是谁替代谁，而是相互补充、联动互促的关系。推进政协协商与基层协商有效衔接，就是要通过引入协商理念、协商机制和协商资源，激发人民群众参与基层治理的内生动力，将矛盾化解在基层，将问题解决在基层，需要搭建参与度、关联度、协同度高的协商平台。近几年来，虎丘区政协深入学习贯彻习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想，坚持“融入、共享、开放”的原则，建好用好“有事好商量”协商议事室，不断扩大覆盖面，将协商平台送到百姓家门口，送到企业车间里。

坚持党委领导，有序实现“全覆盖”。把党的领导贯穿协商议事工作的全过程，推进协商议事工作向基层延伸，向界别、企事业单位拓展。在全区范围内，搭建区、镇（街道、功能区）、界别、村（社区）、企事业单位五类协商议事平台，明确“有事好商量”协商议事室、委员工作室、社情民意信息点“三位一体”功能定位。

强化工作指导，有力打造“示范点”。成立工作指导组，区政协班子领导分别挂钩联系各镇（街道）政协工委，带头参加协商活动、指导工作开展。编制《“有事好商量”协商议事工作手册》，为基层提供“建设范本”和“规则样本”，全面提升“有事好商量”协商议事室的建设和管理水平。坚持“六有”标准（有阵地、有标识、有制度、有流程、有活动、有实效），增量拓面，在全区打造了一批标准化、示范化、特色化的示范点。

建标准完善政协协商制度机制

习近平总书记指出，发挥人民政协专门协商机构作用，需要完善制度机制。“有事好商量”是协商理念和协商原则的双重表达，协商要彰显“协商为民”理念，要在把握一致性和多样性的统一、互利共赢优势的基础上，通过制度建设保障每一个参与主体和利益相关者能够相互尊重、体谅包容、真诚协商、平等议事。虎丘区政协围绕“谁来协商”“协商什么”“怎么协商”，研究制定了《协商议事工作指南》，出台了《协商议事工作质效评价办法》，对议题确定、商前调研、协商人员、组织协商、成果转化五个方面提出工作规范，形成协商议事机制全闭环，推进协商议事工作制度化、规范化，常态化。

优选协商议题，规范协商流程。通过社会征题、群众出题、委员荐题、党政点题等方式广泛收集协商议题，并形成年度协商计划。发挥召集人的组织作用，严格落实调研制度，坚持深调研、真协商。协商前，协商主体必须现场调研，听居民心声，提真知灼见；协商中，规范协商流程，充分吸纳意见，形成“最优方案”；协商后，有效转化协商成果，完善协商成果采纳、落实、反馈机制，形成“群众出题、委员议题、部门答题”的良性闭环。协商成果的有效转化，不仅展现了政协担当，也为群众参与基层民主协商提供了持续动力。

强化履职融合，推动委员参与。坚持把“有事好商量”协商议事工作与委员履职、书香政协建设、强化委员责任担当等工作一体谋划。协商过程中群众反映的全局性问题、苗头性倾向和建设性意见，及时通过提案、社情民意信息等渠道反映；协商建议中的重点难点问题，通过专题视察调研等形式跟踪问效，真正做到“商以求同、协以成事”。突出委员主体，按照就近就地、便于工作、合理搭配、利于协商的原则，将全国、省、市、区四级 300 余名政协委员固定下沉到 64 个村（社区）基层协商议事室，流动下沉在 33 个界别协商议事室，确保每个协商议事室至少有一名政协委员担任议事室成员，与基层群众面对面交流、实打实议事，有效密切了委员与群众的联系，助推基层共商共治共享。

亮品牌彰显协商民主特色优势

苏州高新区是国家级高新技术产业开发区，“产业+科创”是特色亮点，也是重点工作。虎丘区政协立足区域特色，精准把握“有事好商量”协商议事工作的功能定位，聚焦党政中心任务、改革发展要事、民生改善实事、社会治理难事，创新打造了“智汇”“连心”协商议事双品牌，不断拓展政协协商的广度和深度。

“智汇”品牌聚智慧，培育创新发展“金点子”。充分发挥高新区高端人才、创新人才集聚优势，以界别、大院大所、产业园区、高新技术企业为单位，以建言献策为目的，重点围绕科技创新、招才引智、成果转化等党政中心任务和改革发展要事协商建言，当好党委政府的“好帮手”。探索成立了具有政协特色的新型智库，聚焦太湖科学城建设开展协商议事活动，为区域发展提供了智力支持。

“连心”品牌暖民心，架起为民解忧“连心桥”。践行履职为民理念，以镇（街道、功能区）、村（社区）为单位，以解决问题为目的，协商解决基层社会治理的难点和群众关心关注的热点问题，架起改善民生的“连心桥”。枫桥街道把“有事好商量”协商议事活动办到了外资企业，为“停车难”寻找“最优解”，加快改善路侧停车管理，盘活路侧停车泊位超过 2200 个。

“智汇”“连心”协商议事双品牌的打造，有效推动了全区“有事好商量”协商议事工作从先行先试到全面推开，从典型引路到巩固提升，赢得了党委政府认可、社会各界肯定、广大群众点赞、政协委员支持。

育文化营造协商民主良好氛围

习近平总书记指出，政协协商应相互尊重、平等协商而不强加于人，遵循规则、有序协商而不各说各话，体谅包容、真诚协商而不偏激偏执，形成既畅所欲言、各抒己见，又理性有度、合法依章的良好协商氛围。虎丘区政协坚持把培育协商文化作为推动履职创新、营造文化生态、发展协商民主的着力点，以人民民主凝聚共识。

依托协商载体，践行协商文化。依托全体会议、常委会会议、主席会议、界别协商、对口协商、“有事好商量”基层协商议事等政协协商载体平台，把宣传、提倡、弘扬协商文化全方位、全过程融入政协履职实践。坚持“民主协商、平等议事、求同存异、体谅包容”的原则，倡导“有事多商量、遇事多商量、做事多商量”的协商精神，鼓励和引导广大政协委员愿讲话、敢讲话、讲真话，确保每一个参与主体和利益相关者都有平等的发言权和畅所欲言的机会，积极营造专门协商机构浓厚的协商文化氛围。

总结提炼经验，丰富协商文化。不断创新协商载体，健全协商机制，丰富协商形式，增加协商密度，拓展协商深度，更为灵活、更为经常地开展协商议政工作。深入推进“书香政协”建设，策划委员读书活动，引导更多委员参与读书，在经常、理性、开放、互动的读书活动中，培育委员的协商精神、协商能力和协商热情。及时总结、提炼政协协商实践中的创新做法和经验，不断丰富和发展协商文化，不断提高新时代人民政协协商文化建设和政协工作创新的水平。